

Primarschulgemeinde Kreuzlingen

| Funktionale Erfolgsrechnung detailliert |                                                               | Rechnung<br>2025 | Budget<br>2026 | Budget<br>2027 | Abw. Budget 26/27 |         | Erläuterungen                                                                                                        |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|-------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         |                                                               | Betrag CHF       | Betrag CHF     | Betrag CHF     | Betrag CHF        | %       |                                                                                                                      |
| 0                                       | ALLGEMEINE VERWALTUNG                                         | 38'452           | 49'010         | 49'010         |                   |         |                                                                                                                      |
| 01                                      | Legislative und Exekutive                                     | 38'452           | 49'010         | 49'010         |                   |         |                                                                                                                      |
| 011                                     | Legislative                                                   | 38'452           | 49'010         | 49'010         |                   |         |                                                                                                                      |
| 0110                                    | Legislative                                                   | 38'452           | 49'010         | 49'010         |                   |         |                                                                                                                      |
| 3000.00                                 | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder<br>Kommissionen, RPK | 2'112            | 2'500          | 2'500          |                   |         |                                                                                                                      |
| 3053.00                                 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                           | 3                | 10             | 10             |                   |         |                                                                                                                      |
| 3102.00                                 | Budget, Jahresrechnung                                        | 21'197           | 23'500         | 23'500         |                   |         | Hybride Publikation von Budget und Jahresrechnung                                                                    |
| 3102.01                                 | Drucksachen, Publikationen                                    | 2'694            | 5'000          | 5'000          |                   |         | Reserve für 1 Botschaft                                                                                              |
| 3130.00                                 | Dienstleistungen Dritter                                      |                  | 3'000          | 3'000          |                   |         |                                                                                                                      |
| 3132.80                                 | Übrige Honorare externe Berater, Fachexperten                 | 6'001            | 7'000          | 7'000          |                   |         | Treuhandbüro Begleitung RPK                                                                                          |
| 3170.00                                 | Reisekosten und Spesen                                        | 1'167            | 1'000          | 1'000          |                   |         |                                                                                                                      |
| 3612.90                                 | Entschädigung an Stadt Kreuzlingen                            | 5'279            | 7'000          | 7'000          |                   |         | Abstimmungskostenbeitrag an die Stadt                                                                                |
| 2                                       | BILDUNG                                                       | 28'756'320       | 27'754'518     | 29'525'668     | -1'771'150        | -6.00   |                                                                                                                      |
| 21                                      | Obligatorische Schule                                         | 28'756'320       | 27'754'518     | 29'525'668     | -1'771'150        | -6.00   |                                                                                                                      |
| 211                                     | Eingangsstufe                                                 | 4'543'915        | 4'697'237      | 4'874'600      | -177'363          | 3.64    |                                                                                                                      |
| 2110                                    | Kindergarten                                                  | 4'449'523        | 4'526'355      | 4'693'600      | -167'245          | -3.56   |                                                                                                                      |
| 3020.10                                 | Besoldung Regelunterricht                                     | 2'391'323        | 2'400'000      | 2'410'000      | -10'000           | -0.41   | Total 21 Kindergarten-Abteilungen inkl. Naturkindergarten                                                            |
| 3020.11                                 | Besoldung Stellvertretung einfache Besoldung                  | 28'708           | 10'000         |                | 10'000            |         |                                                                                                                      |
| 3020.31                                 | Besoldung Schulische Heilpädagogik (SHP)                      | 197'615          | 200'000        | 200'000        |                   |         |                                                                                                                      |
| 3020.32                                 | Besoldung Logopädie                                           | 78'977           | 150'000        | 160'000        | -10'000           | -6.25   | Anteil Logopädische Therapie - Erhöhung Stellendotation aufgrund Warteliste                                          |
| 3020.33                                 | Besoldung Psychomotorik                                       | 2'955            | 15'000         | 20'000         | -5'000            | -25.00  | Anteil Psychomotorik-Therapie Kindergarten                                                                           |
| 3020.34                                 | Besoldung Deutsch als Zweitsprache                            | 194'971          | 200'000        | 195'000        | 5'000             | 2.56    | Deutsch Förderunterricht fremdsprachige Kinder                                                                       |
| 3020.37                                 | Besoldung integrative Sonderschulung (InS)                    | 89'223           | 143'000        | 163'000        | -20'000           | -12.27  | Lohnkosten InS-Beschulungen Stand SJ2026/27 - 4-6 SuS, Entschädigung von Kanton Kto 3020.96                          |
| 3020.38                                 | Besoldung übriges Förderangebot                               | 621'035          | 600'000        | 695'000        | -95'000           | -13.67  | Klassenassistenzen in allen Abteilungen jeweils Vormittags, Einsparungen Kanton im Bereich Integ. Beschulung spürbar |
| 3020.60                                 | Stellvertretungen Doppelbesoldung                             | 153'809          | 110'000        | 130'000        | -20'000           | -15.38  | Stellvertretungen bei Personalausfällen                                                                              |
| 3020.81                                 | Besoldung MIA - iScout / EVD Verantwortlicher                 |                  |                |                |                   |         |                                                                                                                      |
| 3020.91                                 | Rückerstattung Unfalltaggelder                                | -31'137          |                |                |                   |         |                                                                                                                      |
| 3020.92                                 | Rückerstattung Krankentaggelder                               | -19'794          |                |                |                   |         |                                                                                                                      |
| 3020.93                                 | Rückerstattung EO Mutterschaft & Vaterschaft                  | -27'983          | -40'000        | -40'000        |                   |         |                                                                                                                      |
| 3020.96                                 | Rückerstattung Besoldungsaufwand durch Kanton                 | -8'102           |                |                |                   |         |                                                                                                                      |
| 3040.00                                 | freiwillige kant. Familienzulage                              | 54'469           | 48'000         | 58'500         | -10'500           | -17.95  |                                                                                                                      |
| 3050.00                                 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten          | 297'360          | 290'000        | 306'000        | -16'000           | -5.23   |                                                                                                                      |
| 3052.00                                 | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 368'114          | 362'000        | 368'000        | -6'000            | -1.63   |                                                                                                                      |
| 3053.00                                 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                           | 27'199           | 27'000         | 28'000         | -1'000            | -3.57   | UVG-Sätze gemäss aktueller Police SWICA 2026-2028                                                                    |
| 3055.00                                 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 32'494           | 32'000         | 35'000         | -3'000            | -8.57   | KTG-Sätze gemäss aktueller Police SWICA 2026-2028                                                                    |
| 3090.00                                 | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 1'605            | 10'000         | 10'000         |                   |         |                                                                                                                      |
| 3099.00                                 | Übriger Personalaufwand                                       | 3'963            | 5'000          | 5'000          |                   |         | Mitarbeiterpflege / Reka                                                                                             |
| 3104.00                                 | Lehrmittel                                                    | 629              | 2'500          | 2'500          |                   |         |                                                                                                                      |
| 3104.01                                 | elektronische Lehrmittel                                      | 169              | 200            | 200            |                   |         |                                                                                                                      |
| 3104.02                                 | Schulmaterial                                                 | 51'014           | 50'000         | 50'000         |                   |         |                                                                                                                      |
| 3105.00                                 | Lebensmittel                                                  | 458              |                |                |                   |         |                                                                                                                      |
| 3110.00                                 | Anschaffung Raumausstattungen                                 | 8'885            | 2'000          | 5'000          | -3'000            | -60.00  | Reserve für Ersatzbeschaffungen                                                                                      |
| 3111.00                                 | Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeug                       | 1'170            | 2'000          | 2'000          |                   |         |                                                                                                                      |
| 3113.00                                 | Anschaffung Hardware                                          | 989              | 1'000          | 1'000          |                   |         |                                                                                                                      |
| 3130.00                                 | Dienstleistungen Dritter                                      | 544              | 500            | 500            |                   |         |                                                                                                                      |
| 3132.80                                 | Übrige Honorare externe Berater, Fachexperten                 | 503              | 1'000          | 1'000          |                   |         | Dolmetscher                                                                                                          |
| 3151.00                                 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 787              | 1'000          | 4'000          | -3'000            | -75.00  | Scheren schleifen                                                                                                    |
| 3153.00                                 | Informatik-Unterhalt (Hardware)                               |                  |                | 1'600          | -1'600            | -100.00 |                                                                                                                      |
| 3162.00                                 | Raten für operatives Leasing                                  | 5'206            | 5'500          | 5'400          | 100               | 1.85    | Leasing Drucker inkl. Toner                                                                                          |
| 3170.00                                 | Reisekosten und Spesen                                        | 1'577            | 2'000          | 2'000          |                   |         |                                                                                                                      |
| 3171.00                                 | Exkursionen, Schulreisen                                      | 1'882            | 4'000          | 4'000          |                   |         |                                                                                                                      |
| 3171.03                                 | Maibummel / Herbstwanderung / OBA                             | 42               | 500            | 1'000          | -500              | -50.00  |                                                                                                                      |
| 3171.20                                 | Klassenprojekte (Projektwochen/Projekttag/Klassenprojekte)    | 1'358            | 4'000          | 6'000          | -2'000            | -33.33  |                                                                                                                      |
| 3171.30                                 | Übrige Veranstaltungen (Fasnachtsumzug / Examen etc.)         | 605              |                | 500            | -500              | -100.00 |                                                                                                                      |

# Primarschulgemeinde Kreuzlingen

|               |                                                      |                   |                   |                   |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3171.31       | Kulturelle Veranstaltungen                           | 10                | 2'000             | 1'000             | 1'000           | 100.00        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3636.00       | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 3'300             | 3'000             | 3'000             |                 |               | Beitrag Schulmaterialkosten Privatschulen Kreuzlinger Kinder                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3910.00       | Interne Verrechnung Personalaufwand                  | 4'200             |                   |                   |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3910.30       | Interne Verrechnung Informatik                       | 39'903            | 58'155            | 55'400            | 2'755           | 4.97          | Anteilmässige Verrechnung zentrale IT -Basis Anzahl Office Lizenzen                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>4621.6</b> | <b>Direktzahlungen</b>                               | <b>-128'510</b>   | <b>-175'000</b>   | <b>-196'000</b>   | <b>21'000</b>   | <b>-10.71</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4621.61       | Direktzahlungen für Integrative Schulung             | -128'510          | -175'000          | -196'000          | 21'000          | -10.71        | Kantonsbeitrag für die integr. Beschulungen 4-6 SuS                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>2118</b>   | <b>Vorschulische Förderung</b>                       | <b>94'391</b>     | <b>170'881</b>    | <b>181'000</b>    | <b>-10'119</b>  | <b>-5.59</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3020.32       | Besoldung Logopädie                                  | 64'728            | 126'000           | 129'000           | -3'000          | -2.33         | Seit 2026 mit zusätzlicher 50% Stelle                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3040.00       | Kantonale Familienzulage                             | 1'341             | 2'400             | 1'500             | 900             | 60.00         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3050.00       | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten | 5'104             | 10'000            | 10'000            |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3052.00       | AG-Beiträge an Pensionskassen                        | 8'009             | 13'000            | 14'000            | -1'000          | -7.14         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3053.00       | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                  | 480               | 1'000             | 1'000             |                 |               | UVG-Sätze gemäss aktueller Police SWICA 2026-2028                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3055.00       | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen          | 575               | 1'200             | 1'200             |                 |               | KTG-Sätze gemäss aktueller Police SWICA 2026-2028                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3091.00       | Personalwerbung                                      | 100               |                   |                   |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3099.00       | Übriger Personalaufwand                              | 146               | 400               | 400               |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3100.00       | Büromaterial                                         |                   | 800               | 800               |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3104.00       | Lehrmittel                                           | 507               | 800               | 1'000             | -200            | -20.00        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3113.00       | Anschaffung Hardware                                 |                   | 1'000             | 1'000             |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3130.00       | Dienstleistungen Dritter                             | 209               | 400               | 400               |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3132.80       | Übrige Honorare externe Berater, Fachexperten        | 150'670           | 125'000           | 143'000           | -18'000         | -12.59        | Leistungspartner der vorschulischen Sprachförderung - Annahme 65 Kinder                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3910.00       | Interne Verrechnung Personalaufwand                  | 27'430            | 30'000            | 26'000            | 4'000           | 15.38         | 10 Plätze Tagesbetreuung Schule - Anteilmässige Kosten                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3910.30       | Interne Verrechnung Informatik                       | 596               | 881               | 1'700             | -819            | -48.17        | Anteilmässige Verrechnung zentrale IT -Basis Anzahl Office Lizenzen                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>4621.6</b> | <b>Direktzahlungen</b>                               | <b>-165'503</b>   | <b>-142'000</b>   | <b>-150'000</b>   | <b>8'000</b>    | <b>-5.33</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4621.65       | Direktzahlungen für Vorschulische Sprachförderung    | -165'503          | -142'000          | -150'000          | 8'000           | -5.33         | Entschädigung des Kantons für die vorschulische Sprachförderung: 65 Plätze                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>212</b>    | <b>Primarstufe</b>                                   | <b>14'395'230</b> | <b>15'257'159</b> | <b>15'934'817</b> | <b>-677'658</b> | <b>-4.25</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>2120</b>   | <b>Primarstufe</b>                                   | <b>14'395'230</b> | <b>15'257'159</b> | <b>15'934'817</b> | <b>-677'658</b> | <b>-4.25</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3000.01       | Entschädigungen Behörden und Kommissionen            |                   |                   | 12'000            | -12'000         | -100.00       | Behördengeführte BaZ-Abteilung (Beschulung des Bundesasylzentrums)                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3020.10       | Besoldung Regelunterricht                            | 7'850'833         | 8'275'000         | 8'500'000         | -225'000        | -2.65         | Im Schulzentrum Wehrli ist die Eröffnung einer zusätzlichen 5. Klasse vorgesehen; im Bernegg und Seetal je eine 3. Klasse; bei den ersten Klassen wird abhängig von den jeweiligen Klassengrösse die Stellendotation festgelegt; punktuell können Halbklassen zur Führung von 2-Jahrgangsklassen notwendig werden |
| 3020.11       | Besoldung Stellvertretung einfache Besoldung         | 20'722            | 20'000            | 25'500            | -5'500          | -21.57        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3020.21       | Besoldung Einschulungsklassen                        | 495'150           | 505'000           | 505'000           |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3020.22       | Besoldung Sonderklassen                              | 923'514           | 920'000           | 911'000           | 9'000           | 0.99          | 4 Förderklassen, 1.5 Integrationsklasse, ab 01.07.27 voraussichtliche Schliessung einer BAZ Klasse nötig auf insgesamt 2 Klassen -> diese werden vom Kanton finanziert - Beitrag auf Kto 3020.96.                                                                                                                 |
| 3020.31       | Besoldung Schulische Heilpädagogik (SHP)             | 620'083           | 670'000           | 670'000           |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3020.32       | Besoldung Logopädie                                  | 297'377           | 240'000           | 306'000           | -66'000         | -21.57        | 50% Erhöhung Stellendotation aufgrund Warteliste                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3020.33       | Besoldung Psychomotorik                              | 88'215            | 75'000            | 106'000           | -31'000         | -29.25        | Die Stellendotation beträgt ab SJ26/27 wieder 100%                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3020.34       | Besoldung Deutsch als Zweitsprache                   | 54'103            | 50'000            | 60'000            | -10'000         | -16.67        | Deutsch Förderunterricht fremdsprachige Kinder                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3020.37       | Besoldung integrative Sonderschulung (INS)           | 582'852           | 600'000           | 650'000           | -50'000         | -7.69         | Lohnkosten InS-Beschulungen Stand SJ26/27 - Total 17 SuS, Entschädigung von Kanton Kto 3020.96                                                                                                                                                                                                                    |
| 3020.38       | Besoldung übriges Förderangebot                      | 734'529           | 730'000           | 780'000           | -50'000         | -6.41         | Höherer Unterstützungsbedarf, da kantonale Einsparungen für INS-Begleitmassnahmen spürbar -> Kostenumlagerung                                                                                                                                                                                                     |
| 3020.41       | Besoldung Aufgabenhilfe                              | 95'600            | 95'000            | 96'000            | -1'000          | -1.04         | Lernatelier kostenpflichtig -> Ertrag auf Kto 4231.00                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3020.43       | Besoldung Freifächer                                 | 595               |                   |                   |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3020.60       | Stellvertretungen Doppelbesoldung                    | 496'667           | 400'000           | 400'000           |                 |               | Stellvertretungen bei Personalausfällen -> Schule findet statt                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3020.61       | Stellvertretung Bildungssemester                     | 33'510            | 20'000            |                   | 20'000          |               | keine Anträge für ein Bildungssemester 2027 eingegangen                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3020.80       | Besoldung für besondere Aufgaben                     | 6'688             |                   |                   |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3020.81       | Besoldung MIA - IScout / EVD Verantwortlicher        | 2'696             |                   |                   |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3020.83       | Besoldung Kulturbeauftragter                         | 1'964             |                   |                   |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3020.91       | Rückerstattung Unfalltaggelder                       | -13'989           | -15'000           | -15'000           |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3020.92       | Rückerstattung Krankentaggelder                      | -21'028           | -20'000           | -20'000           |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3020.93       | Rückerstattung EO Mutterschaft & Vaterschaft         | -133'600          | -100'000          | -100'000          |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3020.94       | Rückerstattung EO/IV                                 | -6'273            |                   |                   |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3020.95       | Rückerstattung Bildungssemester durch Kanton         | -52'891           | -20'000           |                   | -20'000         |               | bisher sind keine Anträge für ein Bildungssemester 2027 eingegangen                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3020.96       | Rückerstattung Besoldungsaufwand durch Kanton        | -687'789          | -685'000          | -592'500          | -92'500         | 15.61         | Kantonsbeitrag weiterhin bis 30.06.2027 3 Klassen, ab 01.07.2027 voraussichtlich nur noch 2 Klassen                                                                                                                                                                                                               |
| 3040.00       | freiwillige kant. Familienzulage                     | 123'744           | 125'000           | 125'000           |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3050.00       | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten | 973'184           | 994'000           | 1'031'000         | -37'000         | -3.59         | Anpassung erfolgt in Relation zur Lohnsumme                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3052.00       | AG-Beiträge an Pensionskassen                        | 1'195'167         | 1'250'000         | 1'279'000         | -29'000         | -2.27         | Anpassung erfolgt in Relation zur Lohnsumme                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3053.00       | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                  | 88'838            | 90'000            | 96'000            | -6'000          | -6.25         | UVG-Sätze gemäss aktueller Police SWICA 2026-2028                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3055.00       | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen          | 106'246           | 110'000           | 120'000           | -10'000         | -8.33         | KTG-Sätze gemäss aktueller Police SWICA 2026-2028                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3090.00       | Aus- und Weiterbildung des Personals                 | 35'430            | 50'000            | 54'000            | -4'000          | -7.41         | Weiterbildung Lehrpersonal / Mitarbeitende                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3090.10       | Schulinterne Weiterbildung (SCHILW)                  | 6'185             | 14'000            | 20'000            | -6'000          | -30.00        | Referenten für Schulinterne Weiterbildungen,                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## Primarschulgemeinde Kreuzlingen

|                |                                                             |                  |                  |                  |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3099.00        | Übriger Personalaufwand                                     | 63'621           | 77'000           | 97'000           | -20'000         | -20.62         | Umsetzung Massnahmen Betr. Gesundheitsmanagement 20T, Personalpflege: Examen-/Weihnachtsessen, Personalausflug, Reka                                                                                                              |
| 3104.00        | Lehrmittel                                                  | 125'564          | 120'000          | 130'000          | -10'000         | -7.69          | Preis Anpassungen Lehrmittel                                                                                                                                                                                                      |
| 3104.01        | elektronische Lehrmittel                                    | 15'722           | 20'000           | 24'000           | -4'000          | -16.67         |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3104.02        | Schulmaterial                                               | 253'218          | 260'000          | 270'000          | -10'000         | -3.70          | Preis Anpassungen Schulmaterial                                                                                                                                                                                                   |
| 3105.00        | Lebensmittel                                                | 1'819            |                  |                  |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3110.00        | Anschaffung Raumausstattungen                               | 20'447           | 85'000           | 95'000           | -10'000         | -10.53         | Bernegg: 50x Hocker für Werkräume, 25x Stühle Schreiber: 25x Stühle Felsenschlössli, Wehrli: Ergänzung mobile Schrankelemente gem. Standardausstattung Schulzimmer 33 TCHF                                                        |
| 3111.00        | Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                    | 5'110            | 35'000           | 30'000           | 5'000           | 16.67          | Musikanlage Seetal obere Halle, Geräteersatz Nähmaschinen                                                                                                                                                                         |
| 3113.00        | Anschaffung Hardware                                        | 10'725           | 93'000           | 90'000           | 3'000           | 3.33           | Kauf Leasinggeräte für Pool 50T, Austausch Streaminggeräte Klassenzimmer 18T, Kopfhörer, Hülle, Stifte für Schüler/innen 16T, Reserve Geräteersatz, Schülergeräte werden gekauft und sind in der Investitionsrechnung ersichtlich |
| 3118.00        | Anschaffung von immateriellen Anlagen                       | 220              | 10'000           | 22'200           | -12'200         | -54.95         | Einführung neue Schuladministrationssoftware - Evaluation 2026                                                                                                                                                                    |
| 3130.00        | Dienstleistungen Dritter                                    | 823              | 2'500            | 2'500            |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3132.80        | Übrige Honorare externe Berater, Fachexperten               | 11'936           | 29'500           | 46'000           | -16'500         | -35.87         | Zusammenarbeit Musikschule SZ Wehrli 15 TCHF, Jugendmusik Bläserprojekt im SZ Schreiber 15 TCHF, Future Kids mit PHTG, Autorenlesungen                                                                                            |
| 3133.00        | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 58'445           | 64'000           | 51'000           | 13'000          | 25.49          | Mosyle für iPad 11T, Lizenzkosten neue Schuladministrationssoftware 12T, Datenbankhosting 5T, Klapp Messenger, Internetfilter, WLAN Sw Mgmt.                                                                                      |
| 3151.00        | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 14'840           | 15'000           | 16'000           | -1'000          | -6.25          | Service Nähmaschinen, Scheren schleifen, Unterhalt Werkstatt                                                                                                                                                                      |
| 3153.00        | Unterhalt Informatik (Hardware)                             | 18'337           | 14'000           | 10'000           | 4'000           | 40.00          | Reserve für externe Supportleistungen Hardware                                                                                                                                                                                    |
| 3161.00        | Mieten, Benützungskosten Mobilien                           | 28'879           | 15'000           | 18'000           | -3'000          | -16.67         | Miete Glasfaserkabel Energie Kreuzlingen                                                                                                                                                                                          |
| 3162.00        | Raten für operatives Leasing                                | 140'195          | 157'000          | 94'192           | 62'808          | 66.68          | Leasing Lehrgeräte 2027-2031 38T, Kopierer 21T, Schülergeräte werden seit 2026 gekauft - auslaufende Leasings bis 2027/2028 35 T                                                                                                  |
| 3163.00        | Software-Lizenzen                                           |                  |                  | 3'500            | -3'500          | -100.00        |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3170.00        | Reisekosten und Spesen                                      | 19'028           | 19'000           | 19'000           |                 |                | Verpflegung Schulinterne Weiterbildungen                                                                                                                                                                                          |
| 3171.00        | Exkursionen, Schulreisen                                    | 20'514           | 35'000           | 35'000           |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3171.01        | Eintritte Thermalbad / Schwimmbad Hörnli                    | 5'000            | 5'000            | 6'000            | -1'000          | -16.67         |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3171.02        | Eintritte Eisbahn                                           | 22'011           | 23'000           | 23'000           |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3171.03        | Maibummel / Herbstwanderung / OBA                           | 1'642            | 1'500            | 2'000            | -500            | -25.00         |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3171.04        | Ferienpass                                                  | 166              | 1'000            | 1'000            |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3171.10        | Klassenlager Sommer                                         | 21'129           | 40'000           | 40'000           |                 |                | Sommerlager der 4. Klassen finden in der Regel im Ferienhaus Fünfänderblick statt                                                                                                                                                 |
| 3171.11        | Klassenlager Winter                                         | 107'628          | 90'000           | 100'000          | -10'000         | -10.00         | Winterlager der 6. Klassen, 2025 fanden zwei 'vorgezogene' Lager bereits im Dezember statt                                                                                                                                        |
| 3171.20        | Klassenprojekte (Projektwochen/Projekttag/Klassenprojekte)  | 21'357           | 35'000           | 35'000           |                 |                | Individuelle Schulprojekte der Schulzentren                                                                                                                                                                                       |
| 3171.30        | Übrige Veranstaltungen (Fasnachtsumzug / Examen etc.)       | 10'756           | 5'000            | 10'000           | -5'000          | -50.00         |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3171.31        | Kulturelle Veranstaltungen                                  | 6'654            | 15'000           | 15'000           |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3171.32        | Sportliche Veranstaltungen                                  | 2'212            | 3'000            | 3'400            | -400            | -11.76         |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3181.00        | Tatsächliche Forderungsverluste Kreuzlingen                 | 860              |                  |                  |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>3300.6</b>  | <b>Planmässige Abschreibungen Mobilien VV</b>               |                  |                  | <b>52'125</b>    | <b>-52'125</b>  | <b>-100.00</b> |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3300.62        | Planmässige Abschreibungen Informatik Hardware VV           |                  |                  | 52'125           | -52'125         | -100.00        | Abschreibung SchüleriPads und Erweiterung Netzinfrastruktur gemäss Investitionsrechnung. Die Schülergeräte werden 6 Jahre genutzt (2 Klassenzyklen ab der 4. Klasse)                                                              |
| 3612.10        | Schulgeld externe Beschulung                                |                  | 20'000           | 20'000           |                 |                | Reserve für Beschulung in anderen Gemeinden                                                                                                                                                                                       |
| 3612.90        | Entschädigung an Stadt Kreuzlingen                          | 150'000          | 150'000          | 150'000          |                 |                | Jährlicher Betriebsbeitrag Bad Egelsee an die Stadt                                                                                                                                                                               |
| 3636.00        | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck        | 14'180           | 6'000            | 7'000            | -1'000          | -14.29         | Beiträge an Seemuseum, Museum Rosenegg, Schulmuseum                                                                                                                                                                               |
| 3910.00        | Interne Verrechnung Personalaufwand                         |                  |                  | 18'000           | -18'000         | -100.00        | Umlage Verwaltungskosten für den Betrieb der BAZ-Schule (Bundesasylzentrum)                                                                                                                                                       |
| 3910.30        | Interne Verrechnung Informatik                              | 125'726          | 184'159          | 201'400          | -17'241         | -8.56          | Anteilsmässige Verrechnung zentrale IT -Basis Anzahl M365 Lizenzen                                                                                                                                                                |
| 4231.00        | Kursgelder freiwillige Angebote                             | -28'305          | -28'500          | -28'500          |                 |                | Beitrag für Lernatelier und Future Kids                                                                                                                                                                                           |
| 4250.00        | Verkäufe                                                    | -12'285          |                  |                  |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4260.00        | Rückerstattungen Dritter/ Elternbeiträge                    | -5'126           | -1'000           | -1'000           |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4612.20        | Schulgeld für Einzelleistungen PTM                          | -1'755           | -1'000           | -2'000           | 1'000           | -50.00         |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4612.90        | Entschädigungen der PG Kreuzlingen                          | -200             |                  |                  |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>4621.6</b>  | <b>Direktzahlungen</b>                                      | <b>-771'200</b>  | <b>-730'000</b>  | <b>-790'000</b>  | <b>60'000</b>   | <b>-7.59</b>   |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4621.61        | Kantonsbeiträge für Integrative Schulung                    | -740'212         | -730'000         | -790'000         | 60'000          | -7.59          | Kantonsbeitrag für InS-Beschulungen Stand SJ26/27 - Total 17 SuS                                                                                                                                                                  |
| 4621.63        | Kantonsbeiträge an Schulentwicklungsprojekte                | -30'988          |                  |                  |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4892.00        | Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche            | -5'000           | -5'000           |                  | -5'000          |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>217</b>     | <b>Schulliegenschaften</b>                                  | <b>6'389'922</b> | <b>4'050'892</b> | <b>4'788'600</b> | <b>-737'708</b> | <b>-15.41</b>  |                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>2170</b>    | <b>Schulliegenschaften</b>                                  | <b>6'351'105</b> | <b>3'980'032</b> | <b>4'753'040</b> | <b>-773'008</b> | <b>-16.26</b>  |                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>3010.10</b> | <b>Löhne Verwaltungspersonal</b>                            | <b>1'148'099</b> | <b>1'175'000</b> | <b>1'190'000</b> | <b>-15'000</b>  | <b>-1.26</b>   | <b>Teuerung und individuelle Lohnanpassung</b>                                                                                                                                                                                    |
| 3010.13        | Löhne Hilfsstunden                                          | 108'721          | 90'000           | 90'000           |                 |                | Hilfspersonal Grundreinigung und Stellvertretungen bei Ausfällen                                                                                                                                                                  |
| 3010.91        | Rückerstattung Unfalltaggelder                              | -40'744          |                  |                  |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3010.93        | Rückerstattung EO Mutterschaft                              | -2'574           |                  |                  |                 |                |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3040.00        | freiwillige Familienzulage                                  | 17'441           | 19'000           | 21'000           | -2'000          | -9.52          |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3050.00        | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten        | 96'036           | 103'000          | 105'000          | -2'000          | -1.90          |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3052.00        | AG-Beiträge an Pensionskassen                               | 112'595          | 118'000          | 115'000          | 3'000           | 2.61           |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3053.00        | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                         | 8'787            | 9'500            | 10'000           | -500            | -5.00          |                                                                                                                                                                                                                                   |

Primarschulgemeinde Kreuzlingen

|         |                                                             |           |          |           |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------|-------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                 | 9'944     | 13'000   | 11'000    | 2'000    | 18.18   |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals                        | 13'135    | 14'000   | 23'000    | -9'000   | -39.13  | Ausbildung Lehrlinge, 2 Lehrgänge eidg. FA Hauswart, interne Kurse Mitarbeitende                                                                                                                                                                           |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand                                     | 7'610     | 15'000   | 15'000    |          |         | Mitarbeiterpflege und Berufskleidung                                                                                                                                                                                                                       |
| 3100.00 | Büromaterial                                                | 1'109     | 1'500    | 1'500     |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                               | 118'152   | 132'000  | 132'000   |          |         | Reinigungsmittel, Hygieneartikel                                                                                                                                                                                                                           |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen                                  | 102       | 500      | 500       |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3110.00 | Anschaffung Raumausstattungen                               | 6'423     | 5'000    | 95'000    | -90'000  | -94.74  | Massnahmen Hitzeschutz für sonnenexponierte Klassenräume                                                                                                                                                                                                   |
| 3111.00 | Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                    | 38'539    | 30'000   | 30'000    |          |         | Containerpresse und Ersatz Scheuersaugmaschine Hauswartung Bernegg, Allg. Reserve für Ersatzgeräte Hauswartung                                                                                                                                             |
| 3113.00 | Anschaffung Hardware                                        |           | 2'000    | 2'000     |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3118.00 | Anschaffung von Immateriellen Anlagen                       | 3'892     | 8'000    |           | 8'000    |         | neues Reservationstool ab 2027 unter Kto 3113.00                                                                                                                                                                                                           |
| 3120.10 | Strom Liegenschaften                                        | 169'566   | 182'000  | 178'000   | 4'000    | 2.25    |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3120.11 | Heizkosten Liegenschaften                                   | 204'224   | 208'000  | 208'000   |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3120.12 | Wasser / Abwasser                                           | 36'471    | 39'000   | 39'000    |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3120.20 | Abfall / Entsorgung Liegenschaften                          | 21'442    | 22'000   | 22'000    |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3120.90 | Nebenkostenanteile anderer Nutzer                           | -10'237   | -5'500   | -10'000   | 4'500    | -45.00  |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter                                    | 6'428     | 10'000   | 10'000    |          |         | Reinigung Fremdmiete Haus Weill (Psychomotorik), Reserve für Umzüge anlässlich der Renovationen während den Sommerferien                                                                                                                                   |
| 3132.80 | Übrige Honorare externe Berater, Fachexperten               | 28'594    | 40'000   | 50'000    | -10'000  | -20.00  | Beitrag Sportnetz 15 TCHF 2026-2028 / Umstellung Mitarbeiterausweis auf Batchsystem einmalig 10T, Reserve Fachplaner/Rechtsberatung                                                                                                                        |
| 3133.00 | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 8'067     | 18'300   | 18'300    |          |         | COR Facility Management Software 8T/Magneo Raumreservation 8T/Messerli                                                                                                                                                                                     |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien, Haftpflichtversicherungen         | 63'625    | 63'000   | 68'000    | -5'000   | -7.35   | Gebäudeversicherung TG, Gebäudesachvers. Mobiliar - Anpassung Gebäudewerte und leichte Prämienerrhöhung                                                                                                                                                    |
| 3137.00 | Steuern und Ausgaben                                        | 351       | 50       | 1'000     | -950     | -95.00  |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3140.00 | Unterhalt an Grundstücken                                   | 164'122   | 92'000   | 150'500   | -58'500  | -38.87  | Allg. Baum- und Rasenpflege auf Schularealen, Zusätzlich: Fallschutz der Spielplätze erneuern, Ballfangzaun Hort Bachweg 15T, Konzept Bewegungsraum Felsenschlössli 5T, Rinne für Oberflächenwasser beim Torggell 35 T                                     |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                               | 508'149   | 574'000  | 667'200   | -93'200  | -13.97  | Allgemeiner Unterhalt, Seetal: Absturzsicherung 50T, Scheiber: Schmutzschleuse 15, Fertigstellung Gebäudeautomation 85T, Erneuerung Vordach Turnhalle 30T, Kamera Blauer Platz 12T, DAZ Zimmer Paulisgut 75T, Bernegg: Umnutzung HW Whg. 50, Geräteraum 15 |
| 3149.00 | übriger baulicher Unterhalt                                 |           |          | 60'000    | -60'000  | -100.00 | Rückstellung für Rückbaukosten der temporären Pavillons Wehrli, Schreiber, Remisberg mit je 20T p.a. 2026-2030                                                                                                                                             |
| 3150.00 | Unterhalt Raumausstattung                                   | 2'047     | 2'000    | 2'000     |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 61'164    | 45'000   | 45'000    |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3153.00 | Informatik-Unterhalt (Hardware)                             | 918       | 2'000    | 2'000     |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3160.00 | Miete und Pacht Liegenschaften                              | 92'818    | 84'000   | 84'000    |          |         | Miete Weill 16T, Nutzung Sek-Turnhallen 65T                                                                                                                                                                                                                |
| 3160.10 | Miete und Pacht Liegenschaften Nebenkosten                  | 4'478     | 500      | 500       |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3161.00 | Mieten, Benützungskosten Mobilien                           | 1'201     | 1'300    | 1'300     |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3162.00 | Raten für operatives Leasing                                | 925       | 1'000    | 1'000     |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen                                      | 1'235     | 2'000    | 2'000     |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3300.0  | Planmässige Abschreibungen Grundstücke VV                   | 14'447    | 15'000   | 15'000    |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3300.00 | Planmässige Abschreibungen Grundstücke VV                   | 14'447    | 15'000   | 15'000    |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3300.4  | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                    | 914'444   | 935'000  | 1'291'000 | -356'000 | -27.58  |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3300.40 | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                    | 914'444   | 935'000  | 1'291'000 | -356'000 | -27.58  | inkl. Abschreibung Seetal Bezug Erweiterungsbau, Bernegg Flachdächer und UG-Sanierung SH Emmishofen                                                                                                                                                        |
| 3300.6  | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                      | 232'423   | 424'000  | 517'000   | -93'000  | -17.99  |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3300.60 | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                      | 73'344    | 74'000   | 74'000    |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3300.61 | Planmässige Abschreibungen Haustechnik                      | 159'079   | 350'000  | 443'000   | -93'000  | -20.99  | inkl. Abschreibung Seetal Heizung, Abschluss LED Beleuchtung                                                                                                                                                                                               |
| 3511.00 | Einlagen in Fonds des EK, Legate EK                         | 2'700'000 |          |           |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3636.00 | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck        | 41'546    | 40'000   | 42'000    | -2'000   | -4.76   | Mieterlasse Vereine, davon Pfadi 38 TCHF Teuerungsbereinigt                                                                                                                                                                                                |
| 3910.30 | Interne Verrechnung Informatik                              | 3'138     | 4'582    | 4'400     | 182      | 4.14    | Anteilsmässige Verrechnung zentrale IT -Basis Anzahl M365 Accounts                                                                                                                                                                                         |
| 4240.00 | Benützungsgebühren Einzelbelegungen                         | -8'255    | -10'000  | -10'000   |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4240.01 | Benützungsgebühren Dauerbelegungen                          | -5'015    | -5'300   | -5'300    |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4240.02 | Benützungsgebühren Parkgebühren                             | -690      | -1'000   | -1'000    |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4240.03 | Parkplatzgebühren Mitarbeiter                               | -33'523   | -32'000  | -32'000   |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter/ Elternbeiträge                    | -100      |          |           |          |         |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4470.00 | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV (langfristig)        | -55'300   | -52'300  | -52'060   | -240     | 0.46    | BBM Miete Torggell 4T, HPZ Baurechtszins 13T p.a.; Mieten sonstige 7T, Mietertrag SwissOrtho Raum 2024-2028 index. 33 T,                                                                                                                                   |
| 4471.00 | Vergütung Dienstwohnungen VV                                | -64'800   | -66'300  | -39'000   | -27'300  | 70.00   | Mietertrag Hauswart Wohnungen Seetal und Wehrli, Umnutzung der Wohnungen Bernegg und Schreiber                                                                                                                                                             |
| 4612.91 | Entschädigungen von andern Gemeinden                        | -39'220   | -22'200  | -22'200   |          |         | Mietanteil Sek an Präsidium und IT-Abteilung                                                                                                                                                                                                               |
| 4893.10 | Entnahmen Vorfinanzierungen in Gebrauch                     | -75'000   | -75'000  | -105'000  | 30'000   | -28.57  | inkl. Anteilmässige Vorfinanzierung Seetal                                                                                                                                                                                                                 |
| 4910.00 | Interne Verrechnung Personalaufwand                         | -20'000   | -20'000  | -20'000   |          |         | Interne Umlage Reinigung Tagesbetreuung                                                                                                                                                                                                                    |
| 4920.00 | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten     | -265'845  | -270'600 | -270'600  |          |         | Interne Mietumlage Horte                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2173    | Lagerhaus Fünftländerblick                                  | 16'931    | 47'950   | 18'150    | 29'800   | 164.19  |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3010.10 | Löhne Verwaltungspersonal                                   | 4'403     | 5'000    | 5'000     |          |         | Entschädigung Hauswartin Fünftländerblick                                                                                                                                                                                                                  |
| 3010.13 | Löhne Hilfsstunden                                          |           | 2'000    |           | 2'000    |         | Reinigung erfolgt durch externe Firma                                                                                                                                                                                                                      |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten        |           | 500      | 5'000     | -4'500   | -90.00  |                                                                                                                                                                                                                                                            |

**Primarschulgemeinde Kreuzlingen**

|             |                                                             |                |                |                |                |                |                                                                                   |
|-------------|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                         | 6              | 50             | 50             |                |                |                                                                                   |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                     |                | 100            | 100            |                |                |                                                                                   |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                               | 2'075          | 2'000          | 2'000          |                |                | Reinigungs- und Hygieneartikel                                                    |
| 3110.00     | Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)                     | 2'161          | 5'500          | 5'000          | 500            | 10.00          |                                                                                   |
| 3111.00     | Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                    |                | 2'000          | 2'000          |                |                |                                                                                   |
| 3120.10     | Strom Liegenschaften                                        | 2'525          | 3'300          | 3'300          |                |                |                                                                                   |
| 3120.12     | Wasser- / Abwasser Liegenschaften                           | 1'003          | 1'000          | 1'000          |                |                |                                                                                   |
| 3120.20     | Abfall / Entsorgung Liegenschaften                          | 445            | 500            | 500            |                |                |                                                                                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                    | 7'515          | 8'000          | 9'700          | -1'700         | -17.53         | Reinigungsfirma u.a. für Grundreinigung & Landwirt Umgebungsarbeiten              |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien, Haftpflichtversicherungen         | 680            | 700            | 700            |                |                |                                                                                   |
| 3137.00     | Steuern und Ausgaben                                        | 300            | 300            | 300            |                |                |                                                                                   |
| 3140.00     | Unterhalt an Grundstücken                                   | 2'701          | 2'000          | 5'000          | -3'000         | -60.00         | Reserve für Unterhalt Fünftänderblick                                             |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                               | 16'962         | 41'500         | 5'000          | 36'500         | 730.00         | 2027 Reserve für allg. Unterhalt, 2026 inkl. Fotovoltaik und Ersatz Boiler        |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 351            | 500            | 500            |                |                |                                                                                   |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                                      | 646            | 500            | 500            |                |                |                                                                                   |
| 3181.00     | Tatsächliche Forderungsverluste Kreuzlingen                 | 9              |                |                |                |                |                                                                                   |
| 4240.00     | Benützungsgebühren Vermietung                               | -22'600        | -25'000        | -25'000        |                |                |                                                                                   |
| 4260.00     | Rückerstattungen Schlussreinigung                           | -2'250         | -2'500         | -2'500         |                |                |                                                                                   |
| <b>2174</b> | <b>SSA Kompetenzzentrum - Liegenschaft Schmittenstrasse</b> | <b>17'485</b>  | <b>2'910</b>   | <b>-2'590</b>  | <b>5'500</b>   | <b>-212.36</b> |                                                                                   |
| 3010.10     | Löhne Verwaltungspersonal                                   | 6'359          | 12'000         | 12'000         |                |                | Hauswartung Anteil SSA Kompetenzzentrum                                           |
| 3040.00     | freiwillige Familienzulage                                  | 284            | 400            | 400            |                |                |                                                                                   |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten        | 701            | 1'000          | 1'000          |                |                |                                                                                   |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                               | 682            | 1'400          | 1'000          | 400            | 40.00          |                                                                                   |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                         | 63             | 100            | 100            |                |                |                                                                                   |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                 | 79             | 100            | 100            |                |                |                                                                                   |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                               | 63             |                |                |                |                |                                                                                   |
| 3111.00     | Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeug                     | 3'297          |                |                |                |                |                                                                                   |
| 3120.10     | Strom Liegenschaften                                        | 631            | 1'100          | 1'000          | 100            | 10.00          |                                                                                   |
| 3120.11     | Heizkosten Liegenschaften                                   | 2'873          | 3'000          | 3'000          |                |                |                                                                                   |
| 3120.12     | Wasser- / Abwasser Liegenschaften                           | 452            | 600            | 600            |                |                |                                                                                   |
| 3120.20     | Abfall / Entsorgung Liegenschaften                          | 108            | 110            | 110            |                |                |                                                                                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                    | 4'049          |                |                |                |                |                                                                                   |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien, Haftpflichtversicherungen         | 406            | 500            | 500            |                |                |                                                                                   |
| 3140.00     | Unterhalt an Grundstücken                                   | 3'069          |                | 5'000          | -5'000         | -100.00        |                                                                                   |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                               | 17'269         | 15'000         | 5'000          | 10'000         | 200.00         | 2027: Allg. Reserve, 2026: inkl. Reserve für partielle Teppicherneuerung (Geruch) |
| 4612.91     | Entschädigungen der Sekundarschule an die Primarschule      | -16'300        | -12'960        | -12'960        |                |                | 40% Mietanteil des SSA Kompetenzzentrums der Sekundarschule                       |
| 4920.00     | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten     | -6'600         | -19'440        | -19'440        |                |                | 60% Mietanteil des SSA Kompetenzzentrums der Primarschule                         |
| <b>2175</b> | <b>Sport + Kulturveranstaltungen übrige</b>                 | <b>4'400</b>   | <b>20'000</b>  | <b>20'000</b>  |                |                |                                                                                   |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen                          | 4'400          | 20'000         | 20'000         |                |                | Beiträge an Vereine / Mieterlasse Einzelbelegungen                                |
| <b>218</b>  | <b>Schulergänzende Tagesbetreuung</b>                       | <b>471'725</b> | <b>535'973</b> | <b>547'436</b> | <b>-11'463</b> | <b>-2.09</b>   |                                                                                   |
| <b>2180</b> | <b>Schulergänzende Tagesbetreuung</b>                       | <b>471'725</b> | <b>535'973</b> | <b>547'436</b> | <b>-11'463</b> | <b>-2.09</b>   |                                                                                   |
| 3010.00     | Besoldung Mittagstisch                                      | 170'477        | 180'000        | 215'000        | -35'000        | -16.28         | zusätzliches Personal zur Abdeckung der Kapazitätserweiterung                     |
| 3010.10     | Löhne Verwaltungspersonal                                   | 1'422'608      | 1'520'000      | 1'550'000      | -30'000        | -1.94          | Teuerung und ind. Lohnanstiege                                                    |
| 3010.91     | Rückerstattung Unfalltaggelder                              | -346           | -5'000         | -5'000         |                |                |                                                                                   |
| 3010.92     | Rückerstattung Krankentaggelder                             |                | -5'000         | -5'000         |                |                |                                                                                   |
| 3010.93     | Rückerstattung EO Mutterschaft                              | -7'601         | -10'000        | -10'000        |                |                |                                                                                   |
| 3010.94     | Rückerstattung EO/IV                                        | -1'718         |                |                |                |                |                                                                                   |
| 3010.99     | Rückerstattung Übriges                                      | -726           |                |                |                |                |                                                                                   |
| 3040.00     | freiwillige Familienzulage                                  | 18'044         | 17'000         | 17'500         | -500           | -2.86          |                                                                                   |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten        | 125'484        | 135'500        | 140'000        | -4'500         | -3.21          |                                                                                   |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                               | 139'676        | 148'000        | 155'000        | -7'000         | -4.52          |                                                                                   |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                         | 11'576         | 12'000         | 13'300         | -1'300         | -9.77          |                                                                                   |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                 | 12'749         | 15'000         | 15'900         | -900           | -5.66          |                                                                                   |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                        | 9'737          | 20'000         | 20'000         |                |                |                                                                                   |
| 3091.00     | Personalwerbung                                             |                | 2'500          | 2'500          |                |                |                                                                                   |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                     | 14'099         | 25'000         | 25'000         |                |                | Mitarbeiterpflege & Einsatz Zivi 10 TCHF                                          |
| 3100.00     | Büromaterial / Bastelmaterial                               | 20'155         | 20'000         | 20'000         |                |                |                                                                                   |
| 3105.00     | Lebensmittel                                                | 23'750         | 25'000         | 25'000         |                |                |                                                                                   |

## Primarschulgemeinde Kreuzlingen

|               |                                                             |                  |                  |                  |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3105.01       | Mittagessen Fremdlieferant                                  | 358'757          | 430'000          | 430'000          |                 |              | Laufender Vertrag 2026-2028 mit Option auf Verlängerung um weitere 3 Jahre                                                                                                                                                              |
| 3105.90       | Rückerstattungen Mittagessen Mitarbeiter                    | -63'000          | -70'000          | -65'000          | -5'000          | 7.69         |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3109.00       | Übriger Material- und Warenaufwand                          | 6'514            | 7'000            | 7'000            |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3110.00       | Anschaffung Raumausstattungen                               | 21'635           | 20'000           | 20'000           |                 |              | Seetal: Airhockeytisch, Schreiber: Kinderküche, Lernwabe, BAchweg: Kinderküche, Lernwabe, Bernegg: Bodenmatten Bewegungsraum                                                                                                            |
| 3111.00       | Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                    | 2'689            | 4'000            | 4'000            |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3113.00       | Anschaffung Hardware                                        | 757              | 1'000            | 1'000            |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3130.00       | Dienstleistungen Dritter                                    | 6'157            | 7'000            | 7'000            |                 |              | Porti, Betriebskosten                                                                                                                                                                                                                   |
| 3132.80       | Übrige Honorare externe Berater, Fachexperten               | 5'410            | 5'000            | 5'000            |                 |              | Reserve Rechtsberatung                                                                                                                                                                                                                  |
| 3133.00       | Informatik-Nutzungsaufwand (Lizenz- und Wartungsgebühren)   | 3'724            | 6'000            | 9'000            | -3'000          | -33.33       | Kipro Software inkl Erweiterung mit Team-App für Anwesenheitserfassung & Cloud Hosting                                                                                                                                                  |
| 3153.00       | Unterhalt Informatik (Hardware)                             |                  | 1'000            | 1'000            |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3160.00       | Miete Liegenschaften                                        | 67'200           | 66'000           | 67'200           | -1'200          | -1.79        | Hort Schreiber (Mietvertrag bis 2028)                                                                                                                                                                                                   |
| 3160.10       | Miete Nebenkosten                                           | 24'644           | 15'000           | 17'000           | -2'000          | -11.76       | NK Hort Schreiber (Versorgung/Energie)                                                                                                                                                                                                  |
| 3162.00       | Raten für operatives Leasing                                | 549              | 600              | 600              |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3170.00       | Reisekosten und Spesen                                      | 17'162           | 20'000           | 20'000           |                 |              | Exkursionen Ferienhort & Spesen Zivi 6 T                                                                                                                                                                                                |
| 3180.00       | Wertberichtigungen auf Forderungen                          | 400              | 1'000            | 1'000            |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3181.00       | Tatsächliche Forderungsverluste Kreuzlingen                 | -3'163           | 2'000            | 2'000            |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3612.92       | Entschädigung PS an Sekundarschulgemeinde                   | 44'900           |                  |                  |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3636.00       | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck        | 2'782            | 3'000            | 3'100            | -100            | -3.23        | Beiträge KibeSuisse und Fondssozial Berufsbildung                                                                                                                                                                                       |
| 3910.00       | Interne Verrechnung Personalaufwand                         | 40'000           | 40'000           | 40'000           |                 |              | Kostenumlage für Reinigung / Administrationsanteil Verwaltung mit je 20TCHF                                                                                                                                                             |
| 3910.30       | Interne Verrechnung Informatik                              | 7'865            | 11'455           | 6'800            | 4'655           | 68.45        | Anteilsmässige Verrechnung zentrale IT -Basis Anzahl M365 Accounts                                                                                                                                                                      |
| 3920.00       | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten     | 260'245          | 261'000          | 261'000          |                 |              | Interne Miete Räumlichkeiten                                                                                                                                                                                                            |
| 4260.00       | Elternbeiträge Ferienhort                                   | -1'356'447       | -1'450'000       | -1'550'000       | 100'000         | -6.45        | Zusatzbelegungen insbesondere im Modul 2 (Mittag)                                                                                                                                                                                       |
| 4260.05       | Rückerstattungen Ferienhort                                 | -98'686          | -100'000         | -100'000         |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4632.90       | Beitrag der Stadt Kreuzlingen                               | -804'705         | -810'082         | -789'464         | -20'618         | 2.61         | Defizitbeitrag der Stadt Kreuzlingen (Obergrenze gem. Botschaft 900T indexiert)                                                                                                                                                         |
| 4910.00       | Interne Verrechnung Personalaufwand                         | -31'630          | -35'000          | -30'000          | -5'000          | 16.67        | Umlage Vorschulische Sprachförderung 10 Plätze 26T, Verschneupause 4T                                                                                                                                                                   |
| <b>219</b>    | <b>Übrige obligatorische Schule</b>                         | <b>2'955'529</b> | <b>3'213'258</b> | <b>3'380'215</b> | <b>-166'957</b> | <b>-4.94</b> |                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>2190</b>   | <b>Schulbehörde und -verwaltung</b>                         | <b>1'509'875</b> | <b>1'584'365</b> | <b>1'692'925</b> | <b>-108'560</b> | <b>-6.41</b> |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3000.00       | Entschädigungen Tag- und Sitzungsgelder                     | 43'270           | 45'000           | 45'000           |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3000.01       | Entschädigungen Behördenarbeit                              | 26'143           | 30'000           | 36'000           | -6'000          | -16.67       | aktive Mitarbeit Behördenmitglieder in diversen Kommissionen / Projekten                                                                                                                                                                |
| 3010.10       | Löhne Verwaltungspersonal                                   | 692'890          | 710'000          | 795'000          | -85'000         | -10.69       | Anpassung der Verwaltungsorganisation an Organisationsgrösse (Zunahme Anzahl Mitarbeitende) --> plus 140 Stellenprozent ab 01.07.2027, professionelle Verwaltungsleitung und HR-Organisation, Kostenteiler Primar-/Sekundarschule 60/40 |
| 3040.00       | freiwillige Familienzulage                                  | 6'948            | 9'000            | 9'000            |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3050.00       | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten        | 61'026           | 63'000           | 70'000           | -7'000          | -10.00       |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3052.00       | AG-Beiträge an Pensionskassen                               | 76'720           | 82'000           | 87'000           | -5'000          | -5.75        |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3053.00       | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                         | 5'629            | 5'900            | 6'600            | -700            | -10.61       |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3055.00       | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                 | 6'277            | 7'500            | 7'500            |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3090.00       | Aus- und Weiterbildung des Personals                        | 7'478            | 12'000           | 12'000           |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3091.00       | Personalwerbung                                             | 431              | 1'000            | 3'000            | -2'000          | -66.67       |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3099.00       | Übriger Personalaufwand                                     | 15'983           | 15'000           | 18'000           | -3'000          | -16.67       | Mitarbeiterpflege und Anlässe                                                                                                                                                                                                           |
| 3100.00       | Büromaterial                                                | 4'649            | 9'000            | 7'000            | 2'000           | 28.57        |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3102.00       | Drucksachen, Publikationen                                  | 8'599            | 7'000            | 9'000            | -2'000          | -22.22       |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3110.00       | Anschaffung Raumausstattungen                               |                  | 1'000            | 1'000            |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3111.00       | Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                    |                  | 1'500            | 1'500            |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3113.00       | Anschaffung Hardware                                        | 11'567           | 2'000            | 3'000            | -1'000          | -33.33       |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3118.00       | Anschaffung von immateriellen Anlagen                       |                  | 12'000           | 15'000           | -3'000          | -20.00       | Erneuerung Protokollierungssoftware da Software 'End of life'/ ev. Dokumentenmanagent (1 Projekt)                                                                                                                                       |
| 3130.00       | Dienstleistungen Dritter                                    | 7'987            | 7'000            | 8'000            | -1'000          | -12.50       |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3132.80       | Übrige Honorare externe Berater, Fachexperten               | 79'803           | 45'000           | 55'000           | -10'000         | -18.18       | Rechtsvertretung 30T, Archivlösung TG Staatsarchiv 16T, Moderation Klausurtagung                                                                                                                                                        |
| 3133.00       | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 25'735           | 47'000           | 44'000           | 3'000           | 6.82         | Neue Protokollierungs-SW, Dokumentenmanagement, Bisher: ERP-Lösung Navision, HR Tool Abacus, IKS                                                                                                                                        |
| 3151.00       | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 551              | 1'000            | 1'000            |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3153.00       | Informatik-Unterhalt (Hardware)                             | 5'472            | 3'000            | 3'000            |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3162.00       | Raten für operatives Leasing                                | 1'273            | 1'400            | 1'400            |                 |              | Leasing Kopierer / Drucker                                                                                                                                                                                                              |
| 3163.00       | Software-Lizenzen                                           | 205              |                  |                  |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3170.00       | Reisekosten und Spesen                                      | 12'078           | 13'000           | 14'000           | -1'000          | -7.14        |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3180.00       | Wertberichtigungen auf Forderungen                          | -800             |                  |                  |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3181.00       | Tatsächliche Forderungsverluste Kreuzlingen                 | -1'075           |                  |                  |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>3300.6</b> | <b>Planmässige Abschreibungen Mobilien VV</b>               |                  | <b>15'000</b>    | <b>15'000</b>    |                 |              |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3300.62       | Planmässige Abschreibungen Informatik Hardware VV           |                  | 15'000           | 15'000           |                 |              | Abschreibung Erneuerung Server                                                                                                                                                                                                          |

## Primarschulgemeinde Kreuzlingen

|               |                                                         |                  |                  |                  |                |              |                                                                                                                                                                |
|---------------|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3612.30       | Entschädigung an Gemeinden Steuerbezugskosten           | 428'214          | 450'000          | 460'000          | -10'000        | -2.17        | Bezugsprovision Stadt 1.75% auf Steuereinnahmen natürliche Personen. Auf die Quellensteuer und Steuern juristischer Personen entfallen keine Bezugsprovisionen |
| 3636.00       | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck    | 13'319           | 14'000           | 16'425           | -2'425         | -14.76       | Beitrag VTGS, Kreuzlingen Gewerbeverein, IGKG TG KV, Perspektive                                                                                               |
| 3910.30       | Interne Verrechnung Informatik                          | 11'361           | 16'565           | 15'000           | 1'565          | 10.44        | Anteilmässige Verrechnung zentrale IT -Basis Anzahl M365 Accounts                                                                                              |
| 4260.00       | Rückerstattungen Dritter/ Elternbeiträge                | -16              |                  |                  |                |              |                                                                                                                                                                |
| 4612.90       | Entschädigungen der PG Kreuzlingen                      | -1'454           | -1'500           | -1'500           |                |              | Bezugsprovision Quellensteuer                                                                                                                                  |
| 4612.95       | Verwaltungskostenbeitrag andere Gemeinden               | -3'087           | -3'000           | -3'000           |                |              |                                                                                                                                                                |
| 4621.6        | Direktzahlungen                                         | -14'300          | -17'000          | -20'000          | 3'000          | -15.00       |                                                                                                                                                                |
| 4621.61       | Direktzahlungen für Integrative Schulung                | -5'500           | -10'000          | -10'000          |                |              | Anteil Verwaltungsbeitrag Integr. Schule                                                                                                                       |
| 4621.65       | Direktzahlungen für Vorschulische Sprachförderung       | -8'800           | -7'000           | -10'000          | 3'000          | -30.00       | Kantonsbeitrag für Sprachstandserfassung / Frühe Förderung                                                                                                     |
| 4910.00       | Interne Verrechnung Personalaufwand                     | -23'000          | -20'000          | -41'000          | 21'000         | -51.22       | Kostenumlage Tagesbetreuung 20T und Admin Aufw. BAZ-Schule 18T                                                                                                 |
| <b>2191</b>   | <b>Schulleitung</b>                                     | <b>1'038'045</b> | <b>1'075'030</b> | <b>1'151'300</b> | <b>-76'270</b> | <b>-6.62</b> |                                                                                                                                                                |
| 3010.10       | Löhne Verwaltungspersonal                               | 666'683          | 710'000          | 750'000          | -40'000        | -5.33        | Temporäre Erhöhung Stellendotation Schreiber (Nachfolgeregelung)                                                                                               |
| 3010.11       | Löhne Sekretariat Schulleitung                          | 129'091          | 145'000          | 146'000          | -1'000         | -0.68        |                                                                                                                                                                |
| 3040.00       | freiwillige Familienzulage                              | 14'070           | 16'000           | 17'000           | -1'000         | -5.88        |                                                                                                                                                                |
| 3050.00       | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten    | 62'304           | 68'000           | 73'000           | -5'000         | -6.85        |                                                                                                                                                                |
| 3052.00       | AG-Beiträge an Pensionskassen                           | 85'126           | 92'000           | 92'000           |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3053.00       | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                     | 5'838            | 6'300            | 6'500            | -200           | -3.08        |                                                                                                                                                                |
| 3055.00       | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen             | 6'832            | 7'500            | 8'000            | -500           | -6.25        |                                                                                                                                                                |
| 3090.00       | Aus- und Weiterbildung des Personals                    | 110              | 3'000            | 11'000           | -8'000         | -72.73       | inkl. Aus-/Weiterbildungen Schulleitung Bernegg und Wehrli                                                                                                     |
| 3091.00       | Personalwerbung                                         | 627              | 500              | 2'000            | -1'500         | -75.00       |                                                                                                                                                                |
| 3099.00       | Übriger Personalaufwand                                 | 1'774            | 2'500            | 2'500            |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3100.00       | Büromaterial                                            | 667              |                  |                  |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3110.00       | Anschaffung Raumausstattungen                           |                  | 2'500            | 1'000            | 1'500          | 150.00       |                                                                                                                                                                |
| 3113.00       | Anschaffung Hardware                                    | 5'632            | 1'000            | 1'000            |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3130.00       | Dienstleistungen Dritter                                | 1'460            | 1'200            | 1'200            |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3132.80       | Übrige Honorare externe Berater, Fachexperten           | 59'344           | 20'000           | 40'000           | -20'000        | -50.00       | Begleitung neue Schulleitung Bernegg bis 31.07.2027                                                                                                            |
| 3162.00       | Raten für operatives Leasing                            | 1'044            | 1'100            | 1'100            |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3170.00       | Reisekosten und Spesen                                  |                  | 500              | 500              |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3910.30       | Interne Verrechnung Informatik                          | 5'442            | 7'930            | 8'500            | -570           | -6.70        | Anteilmässige Verrechnung zentrale IT -Basis Anzahl M365 Accounts                                                                                              |
| <b>4621.6</b> | <b>Direktzahlungen</b>                                  | <b>-8'000</b>    | <b>-10'000</b>   | <b>-10'000</b>   |                |              |                                                                                                                                                                |
| 4621.61       | Direktzahlungen für Integrative Schulung                | -8'000           | -10'000          | -10'000          |                |              | Anteil Verwaltungsbeitrag Integr. Schule                                                                                                                       |
| <b>2192</b>   | <b>Schulische Sozialarbeit</b>                          | <b>275'950</b>   | <b>398'412</b>   | <b>359'240</b>   | <b>39'172</b>  | <b>10.90</b> |                                                                                                                                                                |
| 3010.10       | Löhne Verwaltungspersonal                               | 203'620          | 265'000          | 221'500          | 43'500         | 19.64        | Kompetenzzentrum Schulische Sozialarbeit - ohne Anteil Coaching Plus (nur Oberstufe)                                                                           |
| 3010.12       | Löhne Familienhilfe                                     | 20'221           | 20'000           | 25'000           | -5'000         | -20.00       |                                                                                                                                                                |
| 3010.13       | Löhne Krisengefässe / Klassenassistenzen                |                  | 15'000           | 15'000           |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3040.00       | Kantonale Familienzulage                                | 2'228            | 3'700            | 3'000            | 700            | 23.33        |                                                                                                                                                                |
| 3050.00       | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten    | 16'706           | 24'200           | 20'000           | 4'200          | 21.00        |                                                                                                                                                                |
| 3052.00       | AG-Beiträge an Pensionskassen                           | 21'178           | 22'000           | 22'000           |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3053.00       | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                     | 1'658            | 2'300            | 1'800            | 500            | 27.78        |                                                                                                                                                                |
| 3055.00       | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen             | 1'837            | 3'100            | 2'100            | 1'000          | 47.62        |                                                                                                                                                                |
| 3090.00       | Aus- und Weiterbildung des Personals                    | 746              | 7'000            | 13'000           | -6'000         | -46.15       | Weiterbildung SSA und Klassenassistenzen, 1 CAS                                                                                                                |
| 3091.00       | Personalwerbung                                         | 292              |                  | 1'000            | -1'000         | -100.00      |                                                                                                                                                                |
| 3099.00       | Übriger Personalaufwand                                 | 2'111            | 2'000            | 3'000            | -1'000         | -33.33       | Mitarbeiterpflege                                                                                                                                              |
| 3100.00       | Büromaterial                                            | 966              | 2'000            | 1'000            | 1'000          | 100.00       |                                                                                                                                                                |
| 3110.00       | Anschaffung Raumausstattungen                           | 15'626           | 2'000            | 2'000            |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3111.00       | Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                | 756              |                  |                  |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3113.00       | Anschaffung Hardware                                    | 844              | 1'000            | 1'000            |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3130.00       | Dienstleistungen Dritter                                | 413              | 500              | 500              |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3132.80       | Übrige Honorare externe Berater, Fachexperten           | -142             | 1'500            | 1'500            |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3162.00       | Raten für operatives Leasing                            | 464              | 500              | 500              |                |              |                                                                                                                                                                |
| 3170.00       | Reisekosten und Spesen                                  | 170              | 500              | 800              | -300           | -37.50       |                                                                                                                                                                |
| 3636.00       | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck    | 7'700            | 18'500           | 18'500           |                |              | OJA Beitrag Primarschule - Aktuelles Projekt bis 31.07.2027 - Annahme Verlängerung                                                                             |
| 3910.00       | Interne Verrechnung Personalaufwand                     |                  | 5'000            | 4'000            | 1'000          | 25.00        | Verr. Kosten Verschnaufpause seitens Tagesbetreuung                                                                                                            |
| 3910.30       | Interne Verrechnung Informatik                          | 4'588            | 3'172            | 2'600            | 572            | 22.00        | Anteilmässige Verrechnung zentrale IT -Basis Anzahl M365 Lizenzen (ohne Familienhilfe)                                                                         |
| 3920.00       | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten | 12'200           | 19'440           | 19'440           |                |              | Anteil Miete Gebäude SSA                                                                                                                                       |
| 4612.10       | Schulgelder von anderen Gemeinden                       | -630             |                  |                  |                |              |                                                                                                                                                                |
| 4612.90       | Entschädigung Stadt Kreuzlingen Familienhilfe           | -20'000          | -20'000          | -20'000          |                |              | Beitrag der Stadt an die Familienhilfe                                                                                                                         |
| 4612.91       | Entschädigungen der Sekundarschule an Primarschule      | -17'600          |                  |                  |                |              |                                                                                                                                                                |

**Primarschulgemeinde Kreuzlingen**

|             |                                                         |                    |                    |                    |                  |               |                                                                                                                                |
|-------------|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2193</b> | <b>Schülertransport</b>                                 | <b>23'690</b>      | <b>45'000</b>      | <b>62'000</b>      | <b>-17'000</b>   | <b>-27.42</b> |                                                                                                                                |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                | 23'690             | 45'000             | 62'000             | -17'000          | -27.42        | Bustransport Naturkindergarten, Beitrag an Stadtbuss für Benutzung durch Schulklassen (Tarifanpassung)                         |
| <b>2194</b> | <b>Schulbibliothek</b>                                  | <b>107'968</b>     | <b>110'450</b>     | <b>114'750</b>     | <b>-4'300</b>    | <b>-3.75</b>  |                                                                                                                                |
| 3020.84     | Besoldung Bibliothek                                    | 9'787              | 10'000             | 10'000             |                  |               |                                                                                                                                |
| 3040.00     | freiwillige Familienzulage                              | 1'350              | 1'350              | 1'350              |                  |               |                                                                                                                                |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten    | 784                | 800                | 800                |                  |               |                                                                                                                                |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                           | 855                | 700                | 700                |                  |               |                                                                                                                                |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                     | 61                 | 100                | 100                |                  |               |                                                                                                                                |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen             |                    | 100                | 100                |                  |               |                                                                                                                                |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                    |                    | 500                | 500                |                  |               |                                                                                                                                |
| 3100.00     | Büromaterial                                            | 347                |                    | 1'000              | -1'000           | -100.00       |                                                                                                                                |
| 3103.00     | Bücher, Fachliteratur, Zeitschriften                    | 9'462              | 9'500              | 10'000             | -500             | -5.00         |                                                                                                                                |
| 3133.00     | Informatik-Nutzungsaufwand                              | 231                | 400                | 2'000              | -1'600           | -80.00        |                                                                                                                                |
| 3153.00     | Informatik-Unterhalt (Hardware)                         | 60                 |                    |                    |                  |               |                                                                                                                                |
| 3636.00     | Beiträge an Stiftung Bücherbrugg                        | 132'233            | 145'000            | 147'000            | -2'000           | -1.36         | Beitrag an Stiftung Bücherbrugg                                                                                                |
| 3910.00     | Interne Verrechnung Personalaufwand                     | 3'000              |                    | 3'000              | -3'000           | -100.00       |                                                                                                                                |
| 4260.00     | Rückerstattungen Dritter/ Elternbeiträge                | -3'000             |                    | -3'000             | 3'000            | -100.00       |                                                                                                                                |
| 4612.91     | Entschädigungen der Sekundarschule an Primarschule      | -47'200            | -58'000            | -58'800            | 800              | -1.36         | Anteil Sek die Stiftung Bücherbrugg                                                                                            |
| <b>2195</b> | <b>Informatik</b>                                       |                    |                    |                    |                  |               |                                                                                                                                |
| 3010.10     | Löhne Verwaltungspersonal                               | 125'466            | 168'000            | 177'000            | -9'000           | -5.08         | Informatikabteilung +10 Stellenprozent Medienpädagoge (PS/Sek 60:40)                                                           |
| 3040.00     | freiwillige Familienzulage                              | 2'505              | 2'700              | 2'700              |                  |               |                                                                                                                                |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten    | 9'925              | 13'700             | 14'000             | -300             | -2.14         |                                                                                                                                |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                           | 11'844             | 14'500             | 15'000             | -500             | -3.33         |                                                                                                                                |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                     | 928                | 1'300              | 1'400              | -100             | -7.14         |                                                                                                                                |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen             | 1'068              | 1'700              | 1'700              |                  |               |                                                                                                                                |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                    |                    | 1'500              | 3'000              | -1'500           | -50.00        |                                                                                                                                |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                 | 168                | 400                | 400                |                  |               |                                                                                                                                |
| 3100.00     | Büromaterial                                            | 8                  |                    |                    |                  |               |                                                                                                                                |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                              |                    |                    | 500                | -500             | -100.00       |                                                                                                                                |
| 3113.00     | Anschaffung Hardware                                    | 5'075              | 15'000             | 5'000              | 10'000           | 200.00        | Reservekürzung, da Erneuerung Netzwerkinfrastruktur über Investitionsrechnung                                                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                | 7'371              | 5'000              | 7'000              | -2'000           | -28.57        | Telefoniekosten                                                                                                                |
| 3132.80     | Übrige Honorare externe Berater, Fachexperten           | 68                 | 17'000             | 17'000             |                  |               | Projektunterstützung Extern                                                                                                    |
| 3133.00     | Informatik-Nutzungsaufwand                              | 11'306             | 20'000             | 21'000             | -1'000           | -4.76         | Ersatz SAI Anschlüsse Kindergarten/Horte 7T, Sunrise Business Internet 7, Ersatz Cyber Security Check 2T, Hosting Website 2T T |
| 3153.00     | Informatik-Unterhalt (Hardware)                         | 7'115              | 1'500              | 1'500              |                  |               |                                                                                                                                |
| 3163.00     | Software-Lizenzen                                       | 15'773             | 15'000             | 19'000             | -4'000           | -21.05        | Office M365 Lizenzen                                                                                                           |
| 3920.00     | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten |                    | 9'600              | 9'600              |                  |               | Anteilige Miete IT-Räumlichkeiten                                                                                              |
| 4910.30     | Interne Verrechnung Informatik                          | -198'619           | -286'900           | -295'800           | 8'900            | -3.01         | Umlage Kosten zentrale IT auf Abteilungen -Basis Anzahl M365 Accounts                                                          |
| <b>4</b>    | <b>GESUNDHEIT</b>                                       | <b>167'796</b>     | <b>194'550</b>     | <b>194'550</b>     |                  |               |                                                                                                                                |
| <b>43</b>   | <b>Gesundheitsprävention</b>                            | <b>167'796</b>     | <b>194'550</b>     | <b>194'550</b>     |                  |               |                                                                                                                                |
| <b>433</b>  | <b>Schulgesundheitsdienst</b>                           | <b>167'796</b>     | <b>194'550</b>     | <b>194'550</b>     |                  |               |                                                                                                                                |
| <b>4330</b> | <b>Schulgesundheitsdienst</b>                           | <b>28'870</b>      | <b>24'550</b>      | <b>24'550</b>      |                  |               |                                                                                                                                |
| 3010.10     | Löhne Verwaltungspersonal (Schule)                      | 4'276              | 4'000              | 4'000              |                  |               | Mitarbeiter/in Lausintervention                                                                                                |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten    |                    | 400                | 400                |                  |               |                                                                                                                                |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                     | 5                  | 50                 | 50                 |                  |               |                                                                                                                                |
| 3106.00     | Medizinisches Material                                  | 4'211              | 3'000              | 3'000              |                  |               | Ergänzung Schul- und Reiseapotheken                                                                                            |
| 3136.00     | Honorare privatärztlicher Tätigkeit                     | 23'770             | 20'000             | 20'000             |                  |               | Reihenuntersuche im Klassenverband gem. kant. Richtlinien                                                                      |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                                  | 96                 | 100                | 100                |                  |               |                                                                                                                                |
| 4612.91     | Entschädigungen von anderen Gemeinden                   | -3'489             | -3'000             | -3'000             |                  |               |                                                                                                                                |
| <b>4331</b> | <b>Schulzahnklinik</b>                                  | <b>138'926</b>     | <b>170'000</b>     | <b>170'000</b>     |                  |               |                                                                                                                                |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK, Verwaltungskosten    | 67                 |                    |                    |                  |               |                                                                                                                                |
| 3181.00     | Tatsächliche Forderungsverluste Kreuzlingen             | -81                |                    |                    |                  |               |                                                                                                                                |
| 3637.00     | Beiträge an Zahnbehandlungskosten SZK                   | 100'296            | 125'000            | 125'000            |                  |               | 40% Schulgemeindebeitrag an Behandlungskosten Karies an alle Zahnarztpraxen mit Leistungsvereinbarungen                        |
| 3637.03     | Beiträge Kieferorthopädie Ergodont                      | 947                |                    |                    |                  |               |                                                                                                                                |
| 3637.04     | Beiträge Reihenuntersuchungen                           | 37'698             | 45'000             | 45'000             |                  |               | Reihenuntersuche im Klassenverband gem. kant. Richtlinien                                                                      |
| <b>9</b>    | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>                             | <b>-28'962'568</b> | <b>-28'194'500</b> | <b>-30'466'506</b> | <b>2'272'006</b> | <b>-7.46</b>  |                                                                                                                                |
| <b>91</b>   | <b>Steuern</b>                                          | <b>-31'518'159</b> | <b>-30'708'000</b> | <b>-32'388'000</b> | <b>1'680'000</b> | <b>-5.19</b>  |                                                                                                                                |
| <b>910</b>  | <b>Steuern</b>                                          | <b>-31'518'159</b> | <b>-30'708'000</b> | <b>-32'388'000</b> | <b>1'680'000</b> | <b>-5.19</b>  | 2027: Steuerfuss unverändert bei 50%                                                                                           |
| <b>9100</b> | <b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>                       | <b>-31'518'159</b> | <b>-30'708'000</b> | <b>-32'388'000</b> | <b>1'680'000</b> | <b>-5.19</b>  |                                                                                                                                |

# Primarschulgemeinde Kreuzlingen

|               |                                                                    |                    |                    |                    |                |               |                                                                                                       |
|---------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3181.00       | Tatsächliche Forderungsverluste Kreuzlingen                        | 155'253            | 129'000            | 123'000            | 6'000          | 4.88          |                                                                                                       |
| <b>4000.0</b> | <b>Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr</b>         | <b>-18'979'239</b> | <b>-19'425'000</b> | <b>-20'313'000</b> | <b>888'000</b> | <b>-4.37</b>  |                                                                                                       |
| 4000.00       | Einkommenssteuern Kreuzlingen natürliche Personen Rechnungsjahr    | -18'929'751        | -19'375'000        | -20'213'000        | 838'000        | -4.15         |                                                                                                       |
| 4000.01       | Einkommenssteuern Bättershausen natürliche Personen Rechnungsjahr  | -49'488            | -50'000            | -100'000           | 50'000         | -50.00        |                                                                                                       |
| <b>4000.1</b> | <b>Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre</b>        | <b>-3'012'346</b>  | <b>-2'344'000</b>  | <b>-2'734'000</b>  | <b>390'000</b> | <b>-14.26</b> |                                                                                                       |
| 4000.10       | Einkommenssteuern Kreuzlingen natürliche Personen früherer Jahre   | -3'003'728         | -2'344'000         | -2'734'000         | 390'000        | -14.26        | Nachholeffekt Aufholung Steuerrückstand Veranlagungen                                                 |
| 4000.11       | Einkommenssteuern Bättershausen natürliche Personen früherer Jahre | -8'618             |                    |                    |                |               |                                                                                                       |
| <b>4001.0</b> | <b>Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr</b>          | <b>-2'373'812</b>  | <b>-2'347'000</b>  | <b>-2'348'000</b>  | <b>1'000</b>   | <b>-0.04</b>  |                                                                                                       |
| 4001.00       | Vermögenssteuern Kreuzlingen natürliche Personen Rechnungsjahr     | -2'369'953         | -2'344'000         | -2'344'000         |                |               |                                                                                                       |
| 4001.01       | Vermögenssteuern Bättershausen natürliche Personen Rechnungsjahr   | -3'859             | -3'000             | -4'000             | 1000           | -25           |                                                                                                       |
| <b>4001.1</b> | <b>Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre</b>         | <b>-274'757</b>    | <b>-394'000</b>    | <b>-394'000</b>    |                |               |                                                                                                       |
| 4001.10       | Vermögenssteuern Kreuzlingen natürliche Personen früherer Jahre    | -272'068           | -391'000           | -391'000           |                |               |                                                                                                       |
| 4001.11       | Vermögenssteuern Bättershausen natürliche Personen früherer Jahre  | -2'689             | -3000              | -3'000             |                |               |                                                                                                       |
| <b>4002.0</b> | <b>Quellensteuerung natürliche Personen</b>                        | <b>-3'363'767</b>  | <b>-2734000</b>    | <b>-3'125'000</b>  | <b>391000</b>  | <b>-12.51</b> |                                                                                                       |
| 4002.00       | Quellensteuern Kreuzlingen natürliche Personen                     | -3'363'767         | -2'734'000         | -3'125'000         | 391'000        | -12.51        |                                                                                                       |
| <b>4010.0</b> | <b>Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr</b>            | <b>-4'012'925</b>  | <b>-2'734'000</b>  | <b>-2'738'000</b>  | <b>4'000</b>   | <b>-0.15</b>  |                                                                                                       |
| 4010.00       | Gewinnsteuern Kreuzlingen juristische Personen Rechnungsjahr       | -4'005'426         | -2'734'000         | -2'734'000         |                |               |                                                                                                       |
| 4010.01       | Gewinnsteuern Bättershausen juristische Personen Rechnungsjahr     | -7'499             |                    | -4'000             | 4000           | -100          |                                                                                                       |
| <b>4010.1</b> | <b>Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre</b>           | <b>343'433</b>     | <b>-859'000</b>    | <b>-859'000</b>    |                |               |                                                                                                       |
| 4010.10       | Gewinnsteuern Kreuzlingen juristische Personen früherer Jahre      | 340'662            | -859'000           | -859'000           |                |               |                                                                                                       |
| 4010.11       | Gewinnsteuern Bättershausen juristische Personen früherer Jahre    | 2'771              |                    |                    |                |               |                                                                                                       |
| <b>93</b>     | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                                 | <b>3'743'602</b>   | <b>3'800'000</b>   | <b>3'200'000</b>   | <b>600'000</b> | <b>18.75</b>  |                                                                                                       |
| <b>930</b>    | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                                 | <b>3'743'602</b>   | <b>3'800'000</b>   | <b>3'200'000</b>   | <b>600'000</b> | <b>18.75</b>  |                                                                                                       |
| <b>9300</b>   | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                                 | <b>3'743'602</b>   | <b>3'800'000</b>   | <b>3'200'000</b>   | <b>600'000</b> | <b>18.75</b>  |                                                                                                       |
| <b>3621.5</b> | <b>Innerkantonaler Finanzausgleich von Gemeinde an Kanton</b>      | <b>3'743'602</b>   | <b>3'800'000</b>   | <b>3'200'000</b>   | <b>600'000</b> | <b>18.75</b>  |                                                                                                       |
| 3621.51       | Gemeindebeitrag an kantonalen Finanzausgleich                      | 3'743'602          | 3'800'000          | 3'200'000          | 600'000        | 18.75         | gemäss Prognosetool Amt für Volksschule basierend auf Finanzplanung                                   |
| <b>95</b>     | <b>Ertragsanteile, übrige</b>                                      | <b>-1'708'971</b>  | <b>-1'575'000</b>  | <b>-1'510'000</b>  | <b>-65'000</b> | <b>4.30</b>   |                                                                                                       |
| <b>950</b>    | <b>Grundstückgewinnsteuer</b>                                      | <b>-1'708'971</b>  | <b>-1'575'000</b>  | <b>-1'510'000</b>  | <b>-65'000</b> | <b>4.30</b>   |                                                                                                       |
| <b>9500</b>   | <b>Grundstückgewinnsteuer</b>                                      | <b>-1'708'971</b>  | <b>-1'575'000</b>  | <b>-1'510'000</b>  | <b>-65'000</b> | <b>4.30</b>   |                                                                                                       |
| <b>4601.0</b> | <b>Anteil am Ertrag kantonalen Steuern</b>                         | <b>-1'708'971</b>  | <b>-1'575'000</b>  | <b>-1'510'000</b>  | <b>-65'000</b> | <b>4.30</b>   |                                                                                                       |
| 4601.00       | Grundstückgewinnsteuern Kreuzlingen                                | -1'708'856         | -1'500'000         | -1'500'000         |                |               | Prognose Stadt Kreuzlingen                                                                            |
| 4601.01       | Grundstückgewinnsteuern Bättershausen                              | -115               | -75'000            | -10'000            | -65'000        | 650.00        |                                                                                                       |
| <b>96</b>     | <b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>                           | <b>55'795</b>      | <b>303'500</b>     | <b>246'494</b>     | <b>57'006</b>  | <b>23.13</b>  |                                                                                                       |
| <b>961</b>    | <b>Zinsen</b>                                                      | <b>93'555</b>      | <b>336'000</b>     | <b>280'994</b>     | <b>55'006</b>  | <b>19.58</b>  |                                                                                                       |
| <b>9610</b>   | <b>Zinsen</b>                                                      | <b>93'555</b>      | <b>336'000</b>     | <b>280'994</b>     | <b>55'006</b>  | <b>19.58</b>  |                                                                                                       |
| 3130.00       | Gebühren Post + Bank                                               | 870                | 3'000              | 1'500              | 1'500          | 100.00        |                                                                                                       |
| 3401.00       | Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                    | 1'091              | 5'000              |                    | 5'000          |               |                                                                                                       |
| 3406.00       | Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten                    | 121'680            | 338'500            | 300'000            | 38'500         | 12.83         | Neuaufnahme Fremdkapital zur Finanzierung Investitionsprogramm                                        |
| 4401.00       | Verzugszinsen                                                      | -68                | -500               | -500               |                |               |                                                                                                       |
| 4401.01       | Zinsen auf Steuerforderungen                                       | -31'076            | -10'000            | -20'000            | 10'000         | -50.00        |                                                                                                       |
| 4402.00       | Zinsen kurzfristige Finanzanlagen                                  | 1'063              |                    |                    |                |               |                                                                                                       |
| 4407.00       | Zinsen langfristige Finanzanlagen                                  | -6                 |                    | -6                 | 6              | -100.00       |                                                                                                       |
| <b>963</b>    | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>                          | <b>-32'760</b>     | <b>-32'500</b>     | <b>-34'500</b>     | <b>2'000</b>   | <b>-5.80</b>  |                                                                                                       |
| <b>9630</b>   | <b>Pfadiheim - Liegenschaft FV</b>                                 | <b>-32'760</b>     | <b>-32'500</b>     | <b>-34'500</b>     | <b>2'000</b>   | <b>-5.80</b>  |                                                                                                       |
| 3430.40       | Baulicher Unterhalt Gebäude FV                                     | 4'659              | 3'000              | 3'000              |                |               |                                                                                                       |
| 3439.30       | Steuern und Abgaben                                                | 85                 |                    |                    |                |               |                                                                                                       |
| 3439.40       | Sachversicherungsprämien                                           | 496                | 500                | 500                |                |               |                                                                                                       |
| 4430.00       | Mietzinse Liegenschaften FV                                        | -38'000            | -36'000            | -38'000            | 2'000          | -5.26         | Miete Pfadiheim inkl. Teuerung                                                                        |
| <b>969</b>    | <b>Finanzvermögen</b>                                              | <b>-5'000</b>      |                    |                    |                |               |                                                                                                       |
| <b>9690</b>   | <b>Finanzvermögen</b>                                              | <b>-5'000</b>      |                    |                    |                |               |                                                                                                       |
| <b>4411.0</b> | <b>Gewinn aus Verkäufen von Grundstücken FV</b>                    | <b>-5'000</b>      |                    |                    |                |               |                                                                                                       |
| 4411.00       | Gewinn aus Verkäufen von Grundstücken FV                           | -5'000             |                    |                    |                |               |                                                                                                       |
| <b>97</b>     | <b>Rückverteilungen</b>                                            |                    | <b>-15'000</b>     | <b>-15'000</b>     |                |               |                                                                                                       |
| <b>971</b>    | <b>Rückvergütung aus CO2-Abgabe</b>                                |                    | <b>-15'000</b>     | <b>-15'000</b>     |                |               |                                                                                                       |
| <b>9710</b>   | <b>Rückverteilung CO2-Abgabe</b>                                   |                    | <b>-15'000</b>     | <b>-15'000</b>     |                |               |                                                                                                       |
| <b>4699.1</b> | <b>Rückverteilung CO2-Abgabe</b>                                   |                    | <b>-15'000</b>     | <b>-15'000</b>     |                |               |                                                                                                       |
| 4699.10       | Rückverteilung CO2-Abgabe                                          |                    | -15'000            | -15'000            |                |               | CO2-Abgabe - 2025 wurde aufgrund Gesetzesrevision übersprungen, ab 2026 erfolgt die Auszahlung wieder |
| <b>99</b>     | <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>                                    | <b>465'165</b>     |                    |                    |                |               |                                                                                                       |

**Primarschulgemeinde Kreuzlingen**

|         |                                        |          |          |          |         |        |  |
|---------|----------------------------------------|----------|----------|----------|---------|--------|--|
| 995     | Neutrale Aufwendungen und Erträge      | -120'000 |          |          |         |        |  |
| 9950    | Neutrale Aufwendungen und Erträge      | -120'000 |          |          |         |        |  |
| 4830.00 | Ausserordentliche verschiedene Erträge | -120'000 |          |          |         |        |  |
| 999     | Abschluss vor Erfolgsverwendung        | 585'165  | -196'422 | -697'278 | 500'856 | -71.83 |  |

Beträge sind gerundet.